

LIITE 1

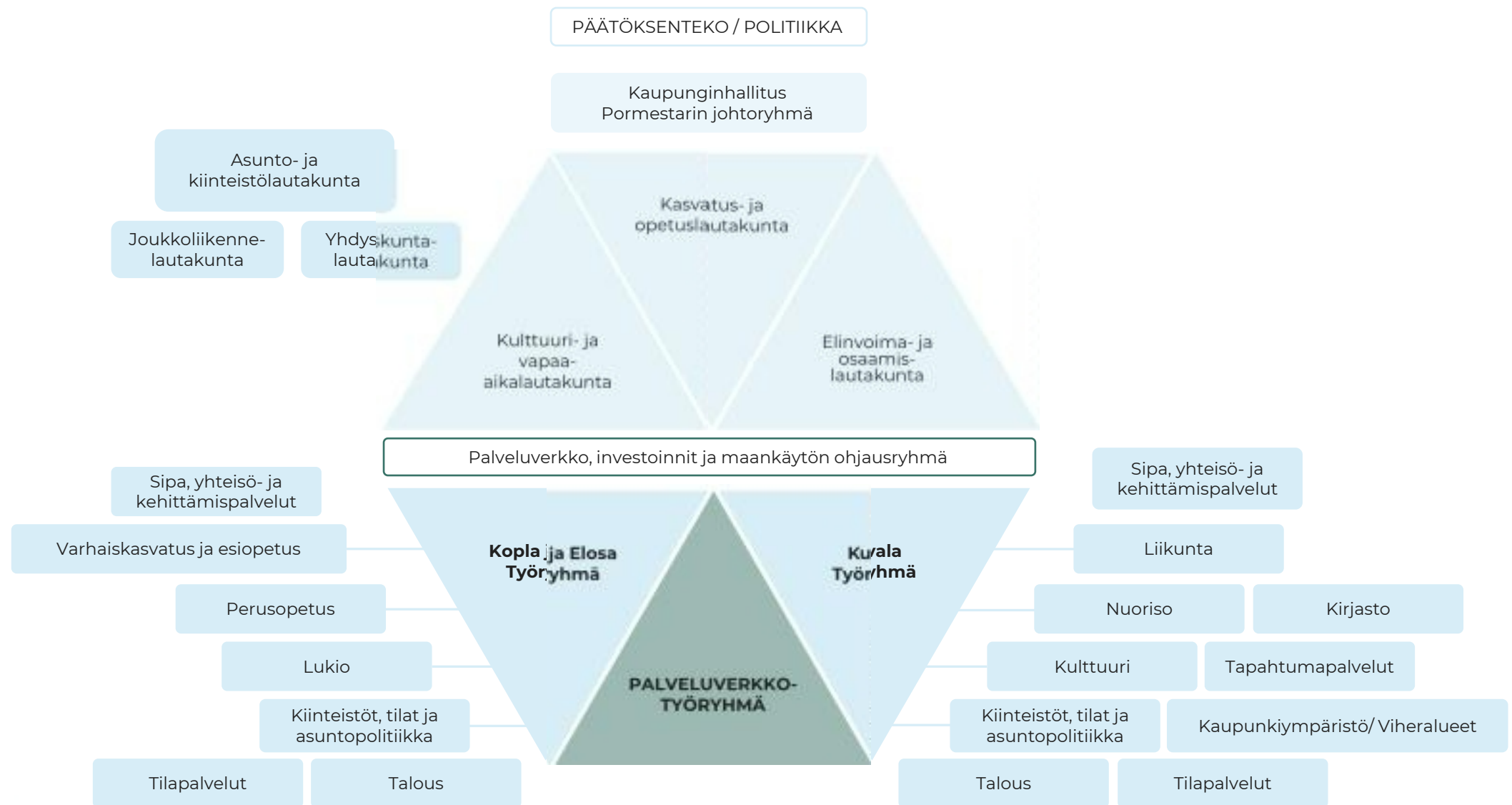
Palveluverkkosuunnitelma

Päivitystyötä ohjanneet tahot
Päätöksenteon aikataulu
Tiedottaminen ja osallistaminen
Väestöennusteet ja käyttäjätiedot
Palveluverkon toimenpiteet karttoina

Aiemmat hyväksytyt palveluverkkosuunnitelmat

25.10.2018	Päiväkotij- ja kouluverkkoselvitys Sivistys- ja kulttuurilautakunta
19.12.2019	Kirjastoverkkosuunnitelma 2020-2030 Sivistys- ja kulttuurilautakunta
26.8.2021	Nuorisopalvelujen palveluverkkosuunnitelma 2021-2035 Sivistys- ja kulttuurilautakunta
14.6.2022	Tampereen kaupungin liikunnan palveluverkkosuunnitelma 2022- 2025 Sivistys- ja kulttuurilautakunta
7.6.2023	Tampereen kaupungin lukiokoulutuksen palveluverkkoselvitys; Palveluverkko 2030 Elinvoima ja osaamislautakunta
19.12.2023	Kulttuurin palveluverkkosuunnitelma 2035 Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

Päivitystyötä ohjanneet tahot



Työryhmät

Ohjausryhmä

Palveluverkko, investoinnit ja maankäyttö- ohry:

Ekholm Virpi, kiinteistöjohtaja

Karppinen Elina, suunnittelujohtaja (kaupunkiympäristön suunnittelu)

Koskela Mikko, talousjohtaja

Markkanen Jouni, apulaispormestari (elinvoiman palvelualue)

Mustakallio Jaakko, apulaispormestari (sivistyspalvelujen palvelualue)

Nurminen Mikko (vpj.), johtaja (kaupunkiympäristö)

Porttikivi Ilkka, apulaispormestari (kaupunkiympäristön palvelualue)

Rantanen Teppo, johtaja (kilpailukyky ja innovaatio)

Skippari Kati, vs. ympäristöpäällikkö (ympäristönsuojelu)

Salmi Pekka, johtaja (elinvoima)

Savisaari Lauri (pj.), johtaja (sivistyspalvelut)

Tenhunen Tero, johtaja (strateginen hankekehitys)

Valmistelijat:

Kalliohaka Elina (sivistyspalvelut)

Suominen Kirsi (sivistyspalvelut)

Uusivuori Marja (kaupunkiympäristö)

Väänänen Anna-Maija (talous)

Projektiryhmä

Palveluverkkotyöryhmä:

Aalto Mari, lukiotoimen johtaja

Etu-Seppälä Jukka, liikunta- ja nuorisajohtaja

Grönfors Tuula, palvelupäällikkö (Tredu)

Hastio Pia, yleiskaavapäällikkö

Huhtala Leena, joukkoliikennesuunnittelija

Järvelä Kristiina, perusopetusjohtaja (31.12.2025)

Kalliohaka Elina, koordinaattori (Pj)

Kangas Vesa-Matti, talous

Karppinen Elina, suunnittelujohtaja

Laurila Jaakko, suunnittelupäällikkö

Lehtinen Kalle, tietohallinto ict

Rasmus Elli, varhaiskasvatus ja esiopetus

Salmenkangas Nina, kirjastopalvelujohtaja

Sisso Jari, palveluverkkojohtaja (Tredu)

Suominen Kirsi, kehittämiskoordinaattori (siht.)

Terho Sampo, kulttuurijohtaja (31.12.2025 saakka)

Vandell Ari, liikennejärjestelmän suunnittelu

Viljakka Jarmo, hankepäällikkö Kitia

Työryhmissä edustus on ollut tehtäväkohtainen. Päivitystyön aikana on ollut joitakin henkilövaihdoksia.

Työryhmät

Kasvatus- ja opetuslautakunta / Elinvoima- ja osaamislautakunta:

Koordinaattori Elina Kalliohaka (Sipa, Yhteisö- ja kehittämispalvelut)
Asiakaspalvelupäällikkö Katri Mantere (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Aluejohtaja Pia Mikkola (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Aluejohtaja Tanja Moisala (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Aluejohtaja Heli Rautanen (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Aluejohtaja Mirva Ritari (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Vk yksikön johtaja Kati Vaajanen (Varhaiskasvatus ja esiopetus)
Opetusjohtaja Ulla Ojalampi (Perusopetus)
Opetusjohtaja Simo Turtiainen (Perusopetus)
Opetusjohtaja Mari Palviainen (Perusopetus)
Opetusjohtaja Petri Peltonen (8.6.2025 saakka)
Projektipäällikkö Monika Sola (Perusopetus)
Kehittämispäällikkö Laura-Leena Leiwo (Lukiokoulutus)
Controller Henrik Hiekkataipale (Sivistyspalvelujen taloushallinto)
Kiinteistöpäällikkö Jenni Rämälä (KITIA, Tilaomaisuuden hallinta)
Kiinteistöpäällikkö Anni Andrejeff (KITIA, Tilaomaisuuden hallinta)
Hankearkkitehti Arto Huovila (KITIA, Palvelutilaverkot)
Hankepäällikkö Jarmo Viljakka (KITIA, Palvelutilaverkot)
Kiinteistöpäällikkö Jussi Kuoppala (Tilapalvelut, Kiinteistökohteiden johtaminen)
Harri Mannonen (Tampereen Tilapalvelut Oy, Isännöintipalvelut)

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta:

Kehittämiskoordinaattori Kirsi Suominen (Sipa, Yhteisö- ja kehittämispalvelut)
Liikuntapäällikkö Jari Tolvanen (Sisäliikunnan olosuhdepalvelut)
Liikuntapäällikkö Mikko Heinonen (Ulkoliikunnan olosuhdepalvelut)
Liikuntapäällikkö Hanna Murotie (Liikuntapalvelut)
Nuorisopalvelujohtaja Tiina-Liisa Vehkalahti (Nuorisopalvelut)
Kehittämispäällikkö Miina Mäkinen (Liikuntapalvelut)
Suunnittelija Lepe Parviainen (Kirjastopalvelut)
Kehittämispäällikkö Anna Szalay (Kulttuuripalvelut)
Koordinaattori Anne Ruusuvaara (Kulttuuripalvelut)
Kaupunginpuutarhuri Timo Koski (Vihervaluot ja hulevedet)
Projektipäällikkö Anna Vesén (Kulttuuripalvelut)
Koordinaattori Noora Kumpulainen (Tapahtumat ja kaupunkitila)
Projektipäällikkö Heidi Korkeamäki (Tapahtumat ja kaupunkitila)
Talouspalvelupäällikkö Päivi Lehtinen (Sivistyspalvelujen taloushallinto)
Kiinteistöpäällikkö Henri Lievonen (KITIA, Tilaomaisuuden hallinta)
Hankearkkitehti Minna Tuominen (KITIA, Palvelutilaverkot)
Kiinteistöpäällikkö Jussi Kuoppala (Tilapalvelut, Kiinteistökohteiden johtaminen)
Keto Heikki (Tampereen Tilapalvelut Oy, Isännöintipalvelut)

Käytetyt lyhenteet:

Kitia = Kiinteistöt, tilat ja asuntopoliittika

Sipa = Sivistyspalvelut

Päätöksenteon aikataulu 2025

Lautakunnat
(informoitu
selvitystyöstä)

Lähetekeskustelut

**Tilannekatsaus
kaupunginhallituksen
kehittämiskokouksessa**
29.9. 25

Kopla 14.1. 25

Elosa 22.1.25
Kuvala 22.1.25
Akila 23.1.25

Yla 4.2.25

Joli 19.2.25

Pormestarin
johtoryhmä 4.11.25

Pormestarin
johtoryhmä 11.11.25

Kopla 11.11.25

Kuvala 13.11.25

Elosa 19.11.25

Kaupungin-
hallitus 8.12.25

tammi

helmi

maalis

huhti

touko

kesä

heinä

elo

syys

loka

marras

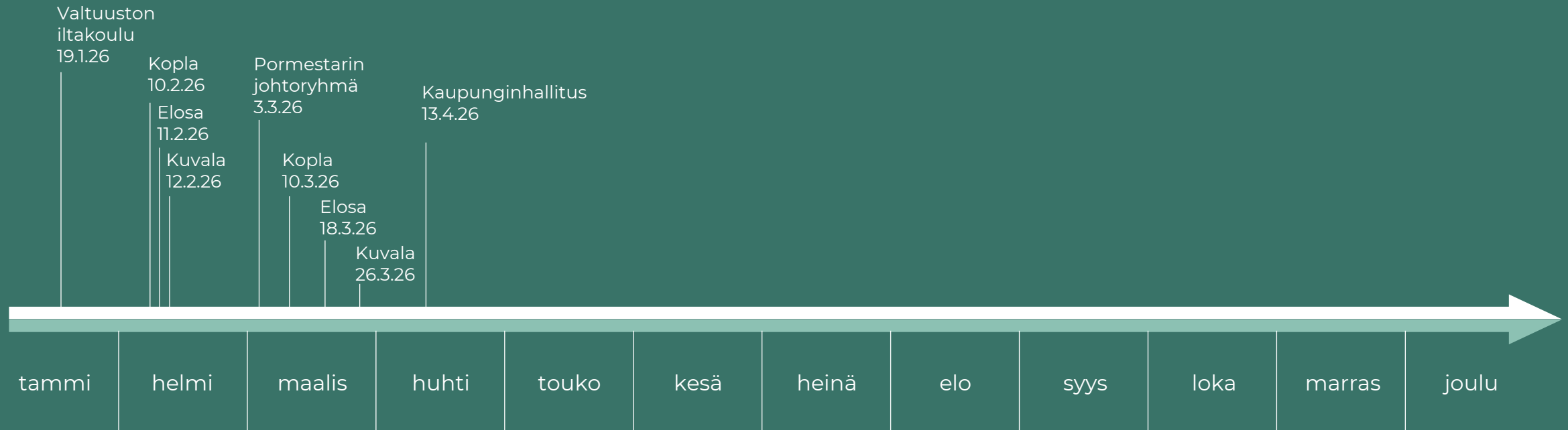
joulu

Päätöksenteon aikataulu 2026

Lähetekeskustelut

(toimenpide-ehdotukset,
osallistaminen ja vaikutusten
ennakkoarvioinnit)

Päätöksenteko



Tiedottaminen ja osallistaminen

Tiedottaminen ja osallistaminen 2025-2026

HENKILÖSTÖ

KUNTALAISET, SIDOSRYHMÄT, VAIKUTTAMISTOIMIELIMET

Henkilöstötiedote jakoon

MAALIS
2025

Verkkosivun julkaisu

[Palvelujen suunnittelu ja rakentaminen](#)
[\[Tampereen kaupunki - Kaupunkisuunnittelu\]](#)

Lukio

Henkilöstön kuulemistilaisuus

Sivistyspalvelujen henkilöstöinfo

Infopaketti ja tallenne

HUHTI

Lukio

Opiskelijakunnan tapaaminen ja huoltajakysely

TOUKO

Vierailut vaikuttamistoimielimissä

- Lasten parlamentti
- Vanhusneuvosto
- Vammaisneuvosto
- Nuorisovaltuusto

Perusopetus

Rehtoreiden osallistaminen

KESÄ

Tampereen raati

Palveluverkkosuunnittelun periaatteet

HEINÄ

Nuoriso

Henkilöstön kuulemistilaisuus

Varhaiskasvatus & perusopetus

- Yksityinen varhaiskasvatus
- Vaka johtajat
- Po (Vesopäivä) & Vaka henkilöstö elosyyskuu

ELO

Nuoriso

Nuorisovaltuusto

Tamperelaisten illat

- 27.8.
- 2.9.
- 4.9.
- 16.9.

Kirjasto

Henkilöstökysely

Liikunta

Henkilöstökysely

SYYS

Liikunta

Seuraparlamentti ja seurafoorumi

LOKA

Liikunta, nuoriso ja kirjasto

Vaikuta! -päivät

Kulttuuri

Henkilöstökysely

Hiedanrannan kulttuuritilat

- Kirjaston henkilöstö
- Työväenopiston henkilöstö
- Kulttuuritoimijoiden henkilöstö
- TPO:n oppilaitosten henkilöstö

Kulttuuri

Hiedanrannan kulttuuritilat

- Asiakaskysely Tampereen raatiin
- Neuvostot (Vanhus-, Vammais-, Maahanmuuttajaneuvostot)
- TPO:n oppilaitosten oppilaiden kuuleminen

MARRAS

Perusopetus

Kysely evauksiin liittyen:

- Oppilaskunnat
- 7-9lk. oppilaat
- Huoltajat
- Nuorisovaltuusto
- Maahanmuuttajaneuvosto
- Vammaisneuvosto

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Kysely huoltajille

JOULU

TAMMI
2026

Verkkokysely kuntalaisille toimenpide-ehdotuksista

24.11-7.12.2025

Päätöksenteko ja tiedottaminen

MAALIS-
HUHTI

Päätöksenteko ja tiedottaminen

Kuntalaiskysely palveluverkon toimenpide-ehdotuksista

24.11. – 7.12.2025

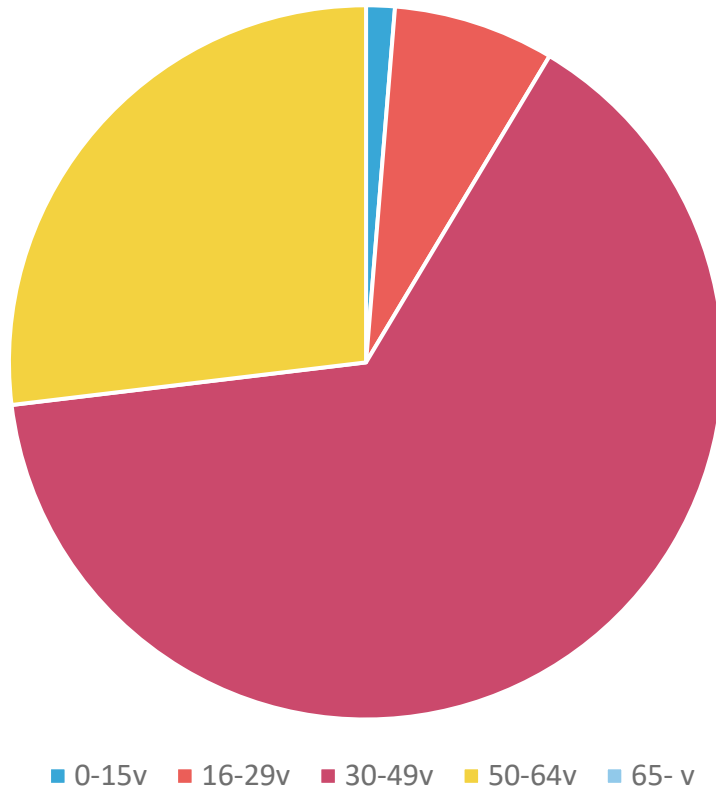
- Kyselyssä oli mahdollisuus vastata kaikkiin tai erikseen kulttuurin, kirjaston, liikunnan, nuorison, lukion, perusopetuksen ja esiopetuksen, varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimenpide-ehdotuksiin
- Vastauksia kertyi määräajassa 680 kpl
 - Kulttuuri 470
 - Kirjasto 411
 - Nuoriso 342
 - Liikunta 416
 - Perusopetus 373
 - Varhaiskasvatus 285
 - Lukiokoulutus 231
- Avoimia vastauksia jätettiin 429, eniten kulttuurin osalta

Kuntalaiskysely palveluverkon toimenpide-ehdotuksista

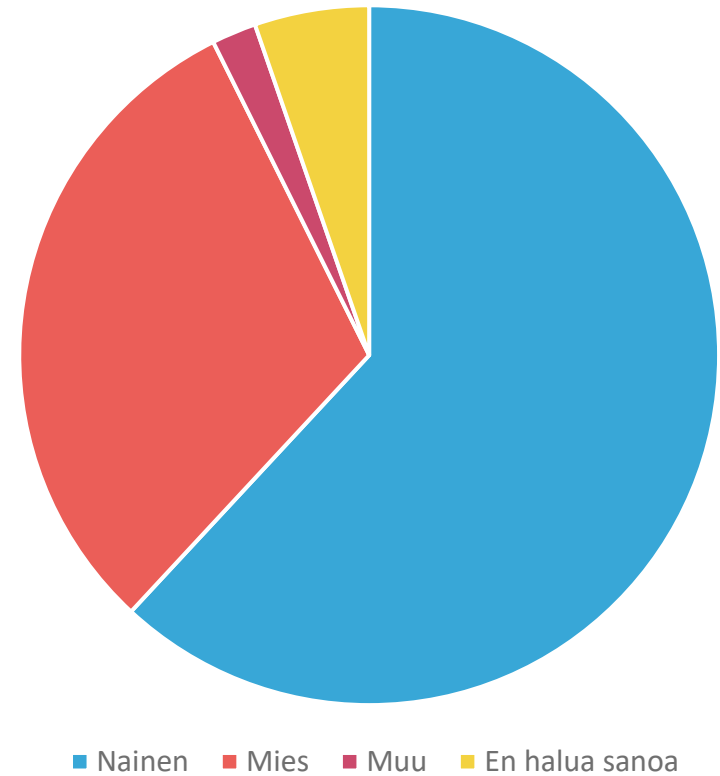
24.11. – 7.12.2025

Vastaajien taustatiedot

Ikäjakausma



Sukupuoli



Perusopetuksen sekä varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen asiakkaille kohdennetut kyselyt, joihin on voinut henkilöstökin vastata

Perusopetus: 550

- Huoltajia 368
- Oppilaat 85
- Oppilaskunnat tms. 25
- Vanhempainyhdistykset 12
- Neuvostot ja henkilöstö 52
- sekä muut 8

Esiopetus: 111

- huoltajia 95
- henkilöstöä 7
- muut 9

Varhaiskasvatus: 390

- Henkilöstöä 50
- Huoltajia 340

Lukio:

- Henkilöstöä 81
- Opiskelijakunnan hallitusten edustukset 20
- Huoltajia 736
- Opiskelijakysely 530
- Nuorisovaltuusto

Kulttuurin, kirjaston, liikunnan ja nuorison kohdennetun osallistamisen vastausmäärät

Kulttuuri: 304

- Henkilöstö 127
- Tamperelaisten raati 113
- Vammaisneuvosto, vanhusneuvosto, maahanmuuttajaneuvosto, nuorisovaltuusto 64

Kirjasto: 235

- Henkilöstö 40
- Käyttäjät 195

Liikunta: 75

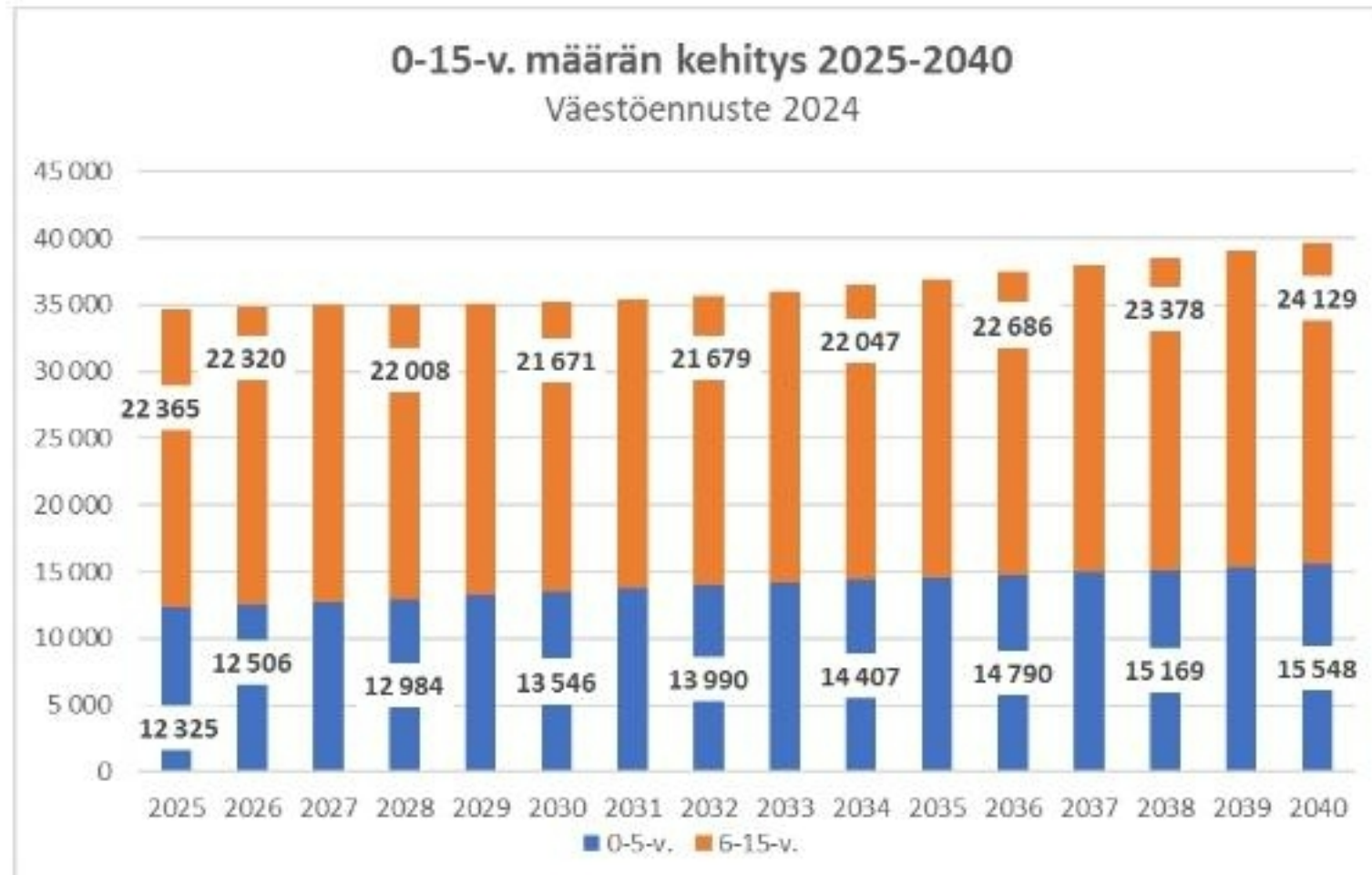
- Henkilöstö 33
- Käyttäjät/seurat 42
- Vanhusneuvosto

Nuoriso: 367

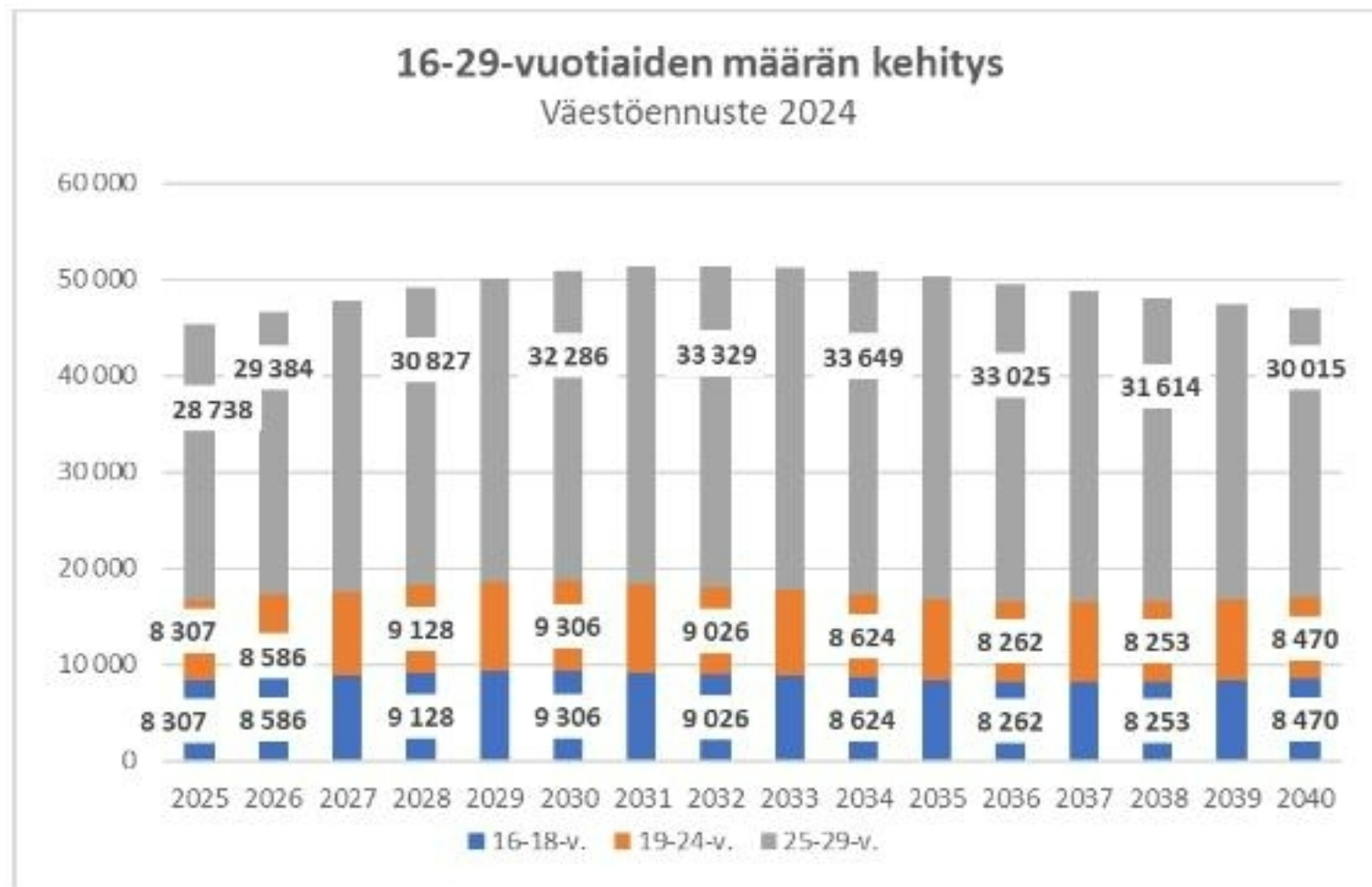
- Henkilöstö 110
- Käyttäjät 257
- Vanhusneuvosto

Väestöennusteet ja käyttäjätiedot

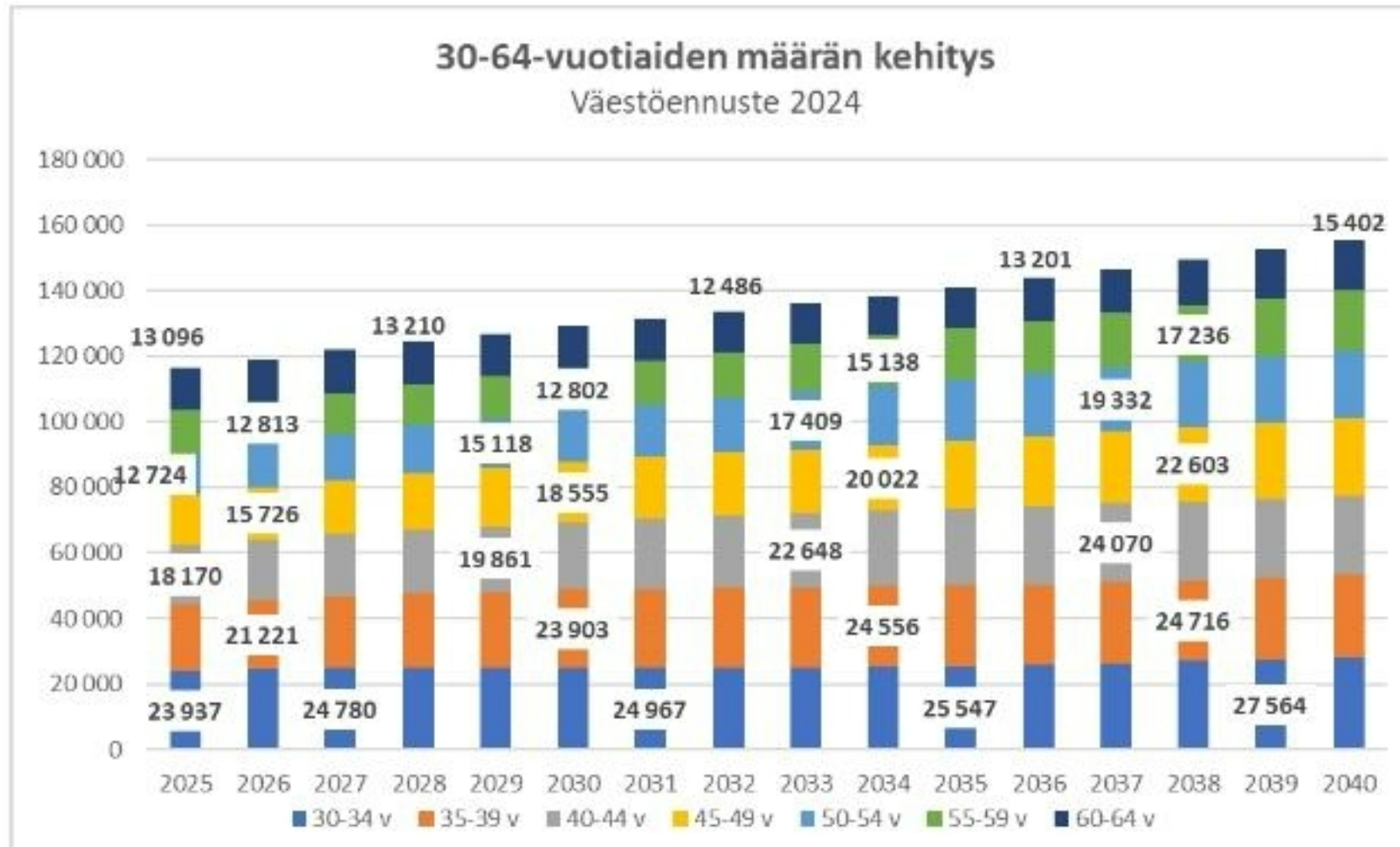
0-15-vuotiaiden määrän kehitys



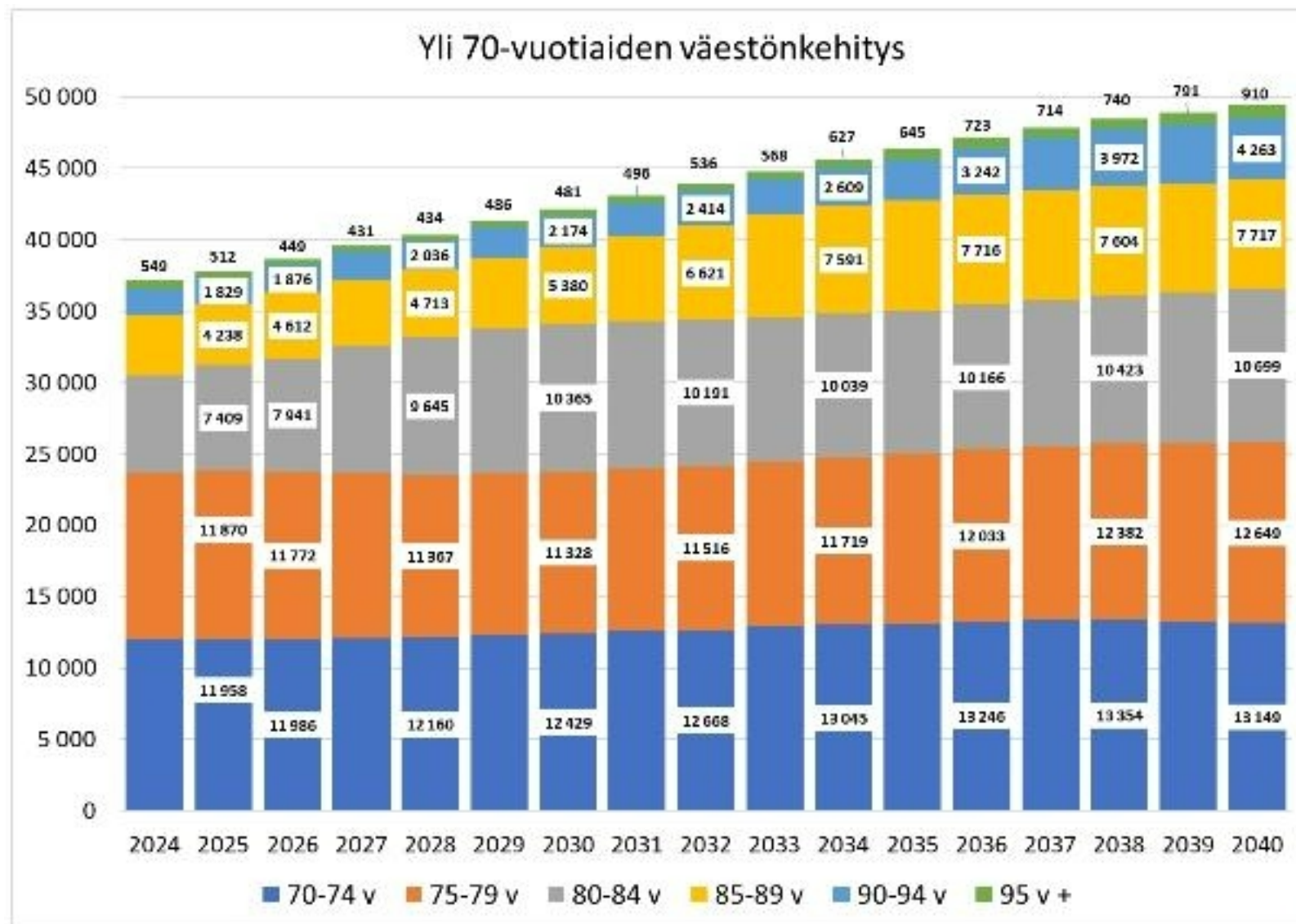
16-29-vuotiaiden määrän kehitys



30-64-vuotiaiden määrän kehitys

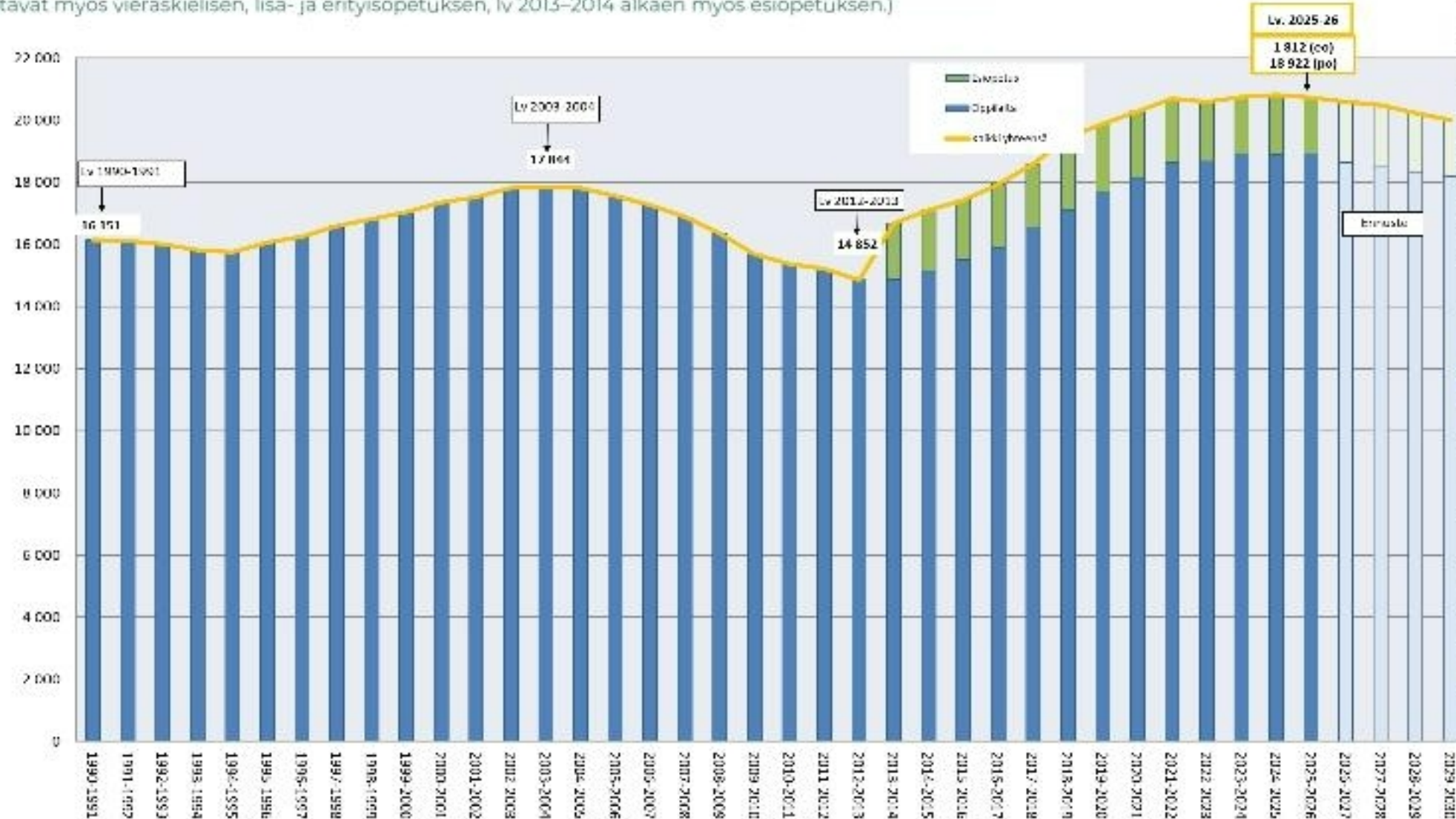


Yli 70-vuotiaiden määrän kehitys



Kaupungin ylläpitämien koulujen oppilasmäärät

(Luvut sisältävät myös vieraskielisen, lisä- ja erityisopetuksen, lv 2013–2014 alkaen myös esiopetuksen.)



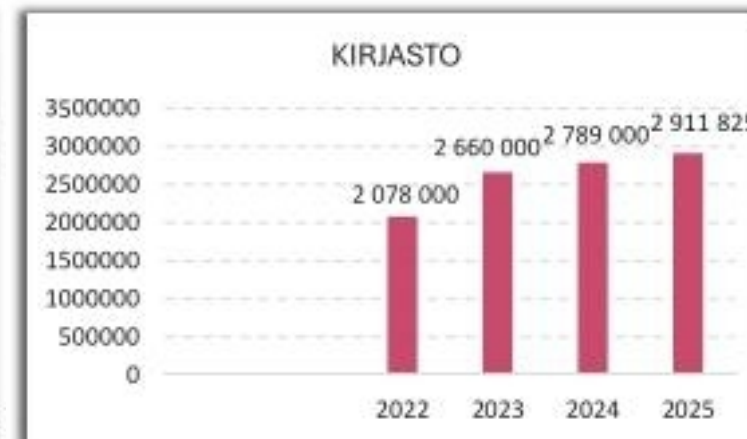
Varhaiskasvatuksen piirissä olevien osuus (%) sekä yksityisen varhaiskasvatuksen osuus



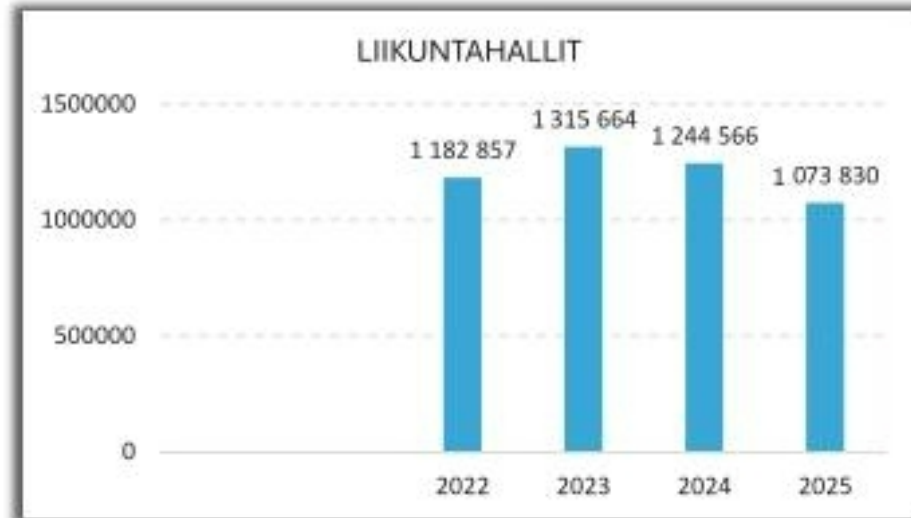
Tampereen kaupungin lukioden oppilasmäärän kehitys



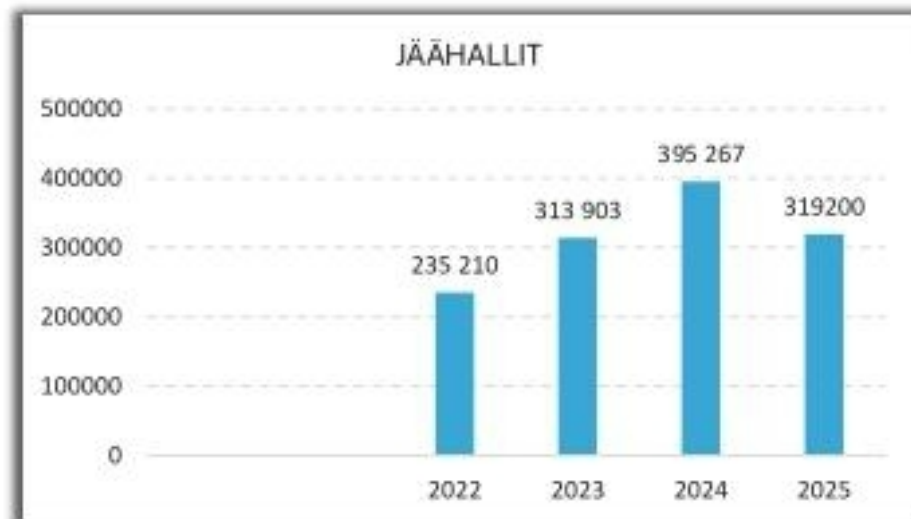
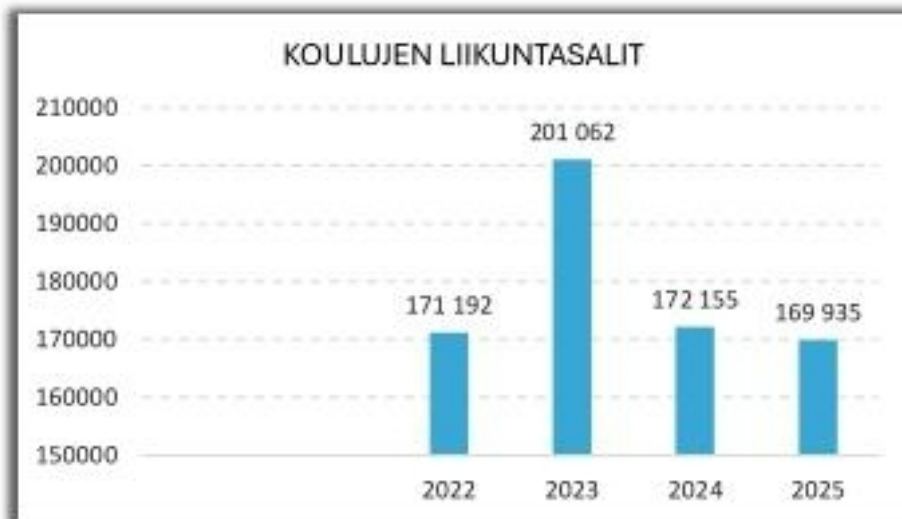
Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden kävijämäärien kehitys



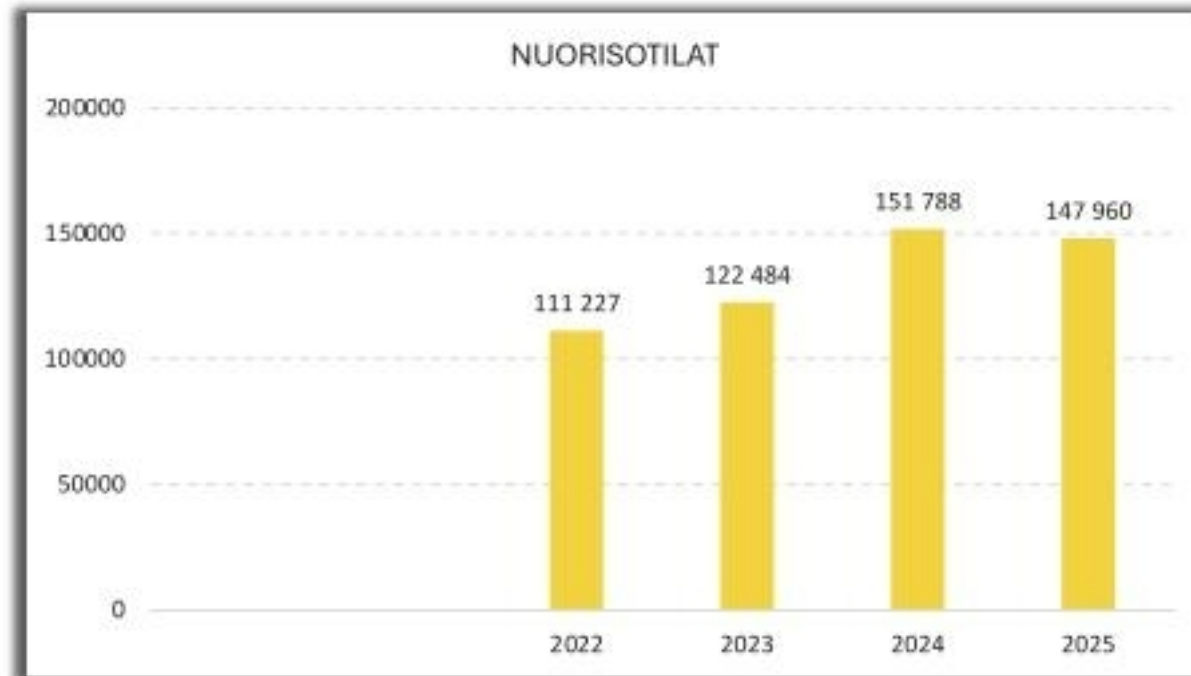
Liikunta- ja nuorisopalveluiden kävijämäärien kehitys



- Hervannan vapaa-aikakeskus
- Ikurin liikuntahalli
- Kaukajärven vapaa-aikatalo
- Nääshalli
- Pyynikin palloiluhalli
- Tampereen stadion
- Tesoman palloiluhalli
- Messu- ja Urheilukeskus
- Skeittihalli
- Osmonmäen ampumarata

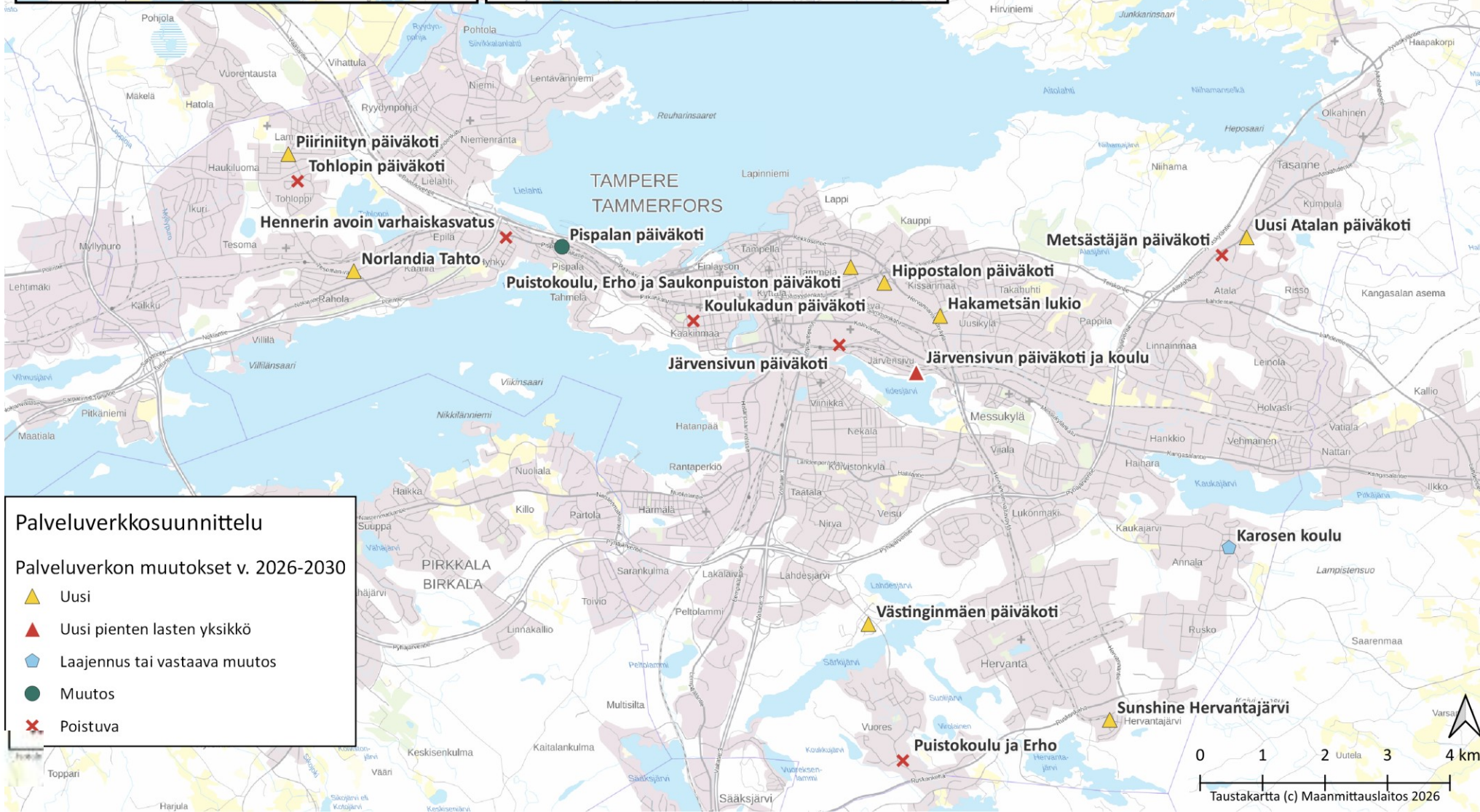
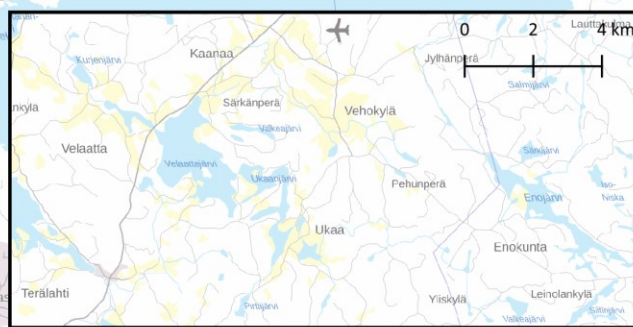


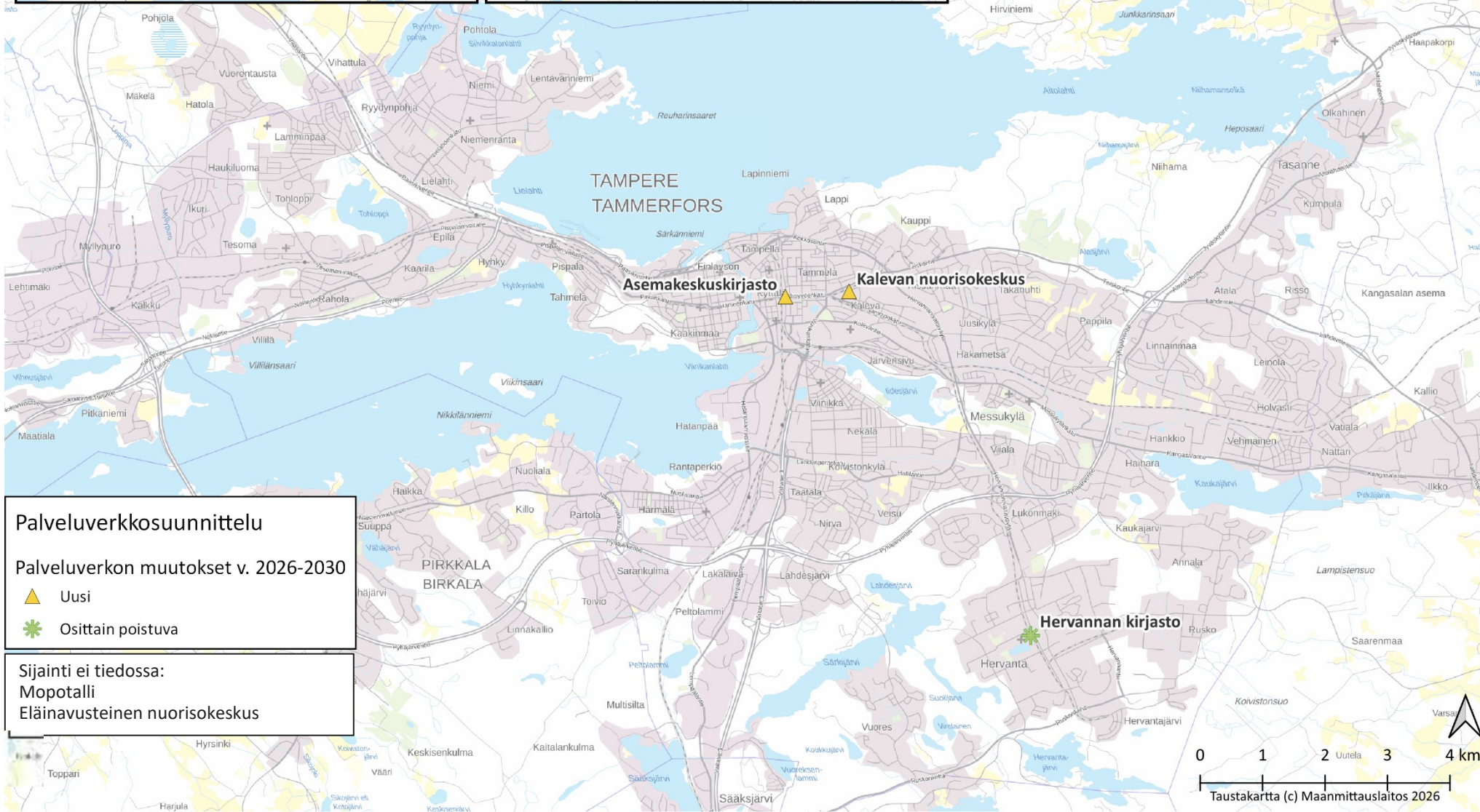
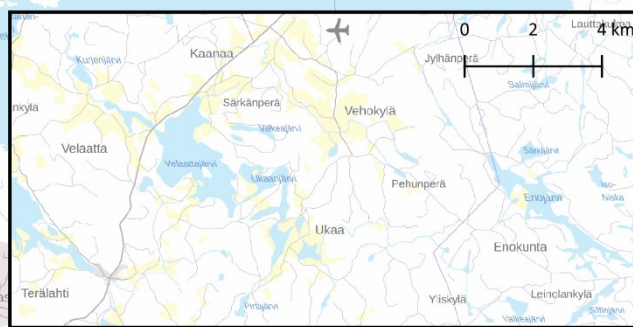
Liikunta- ja nuorisopalveluiden kävijämäärien kehitys

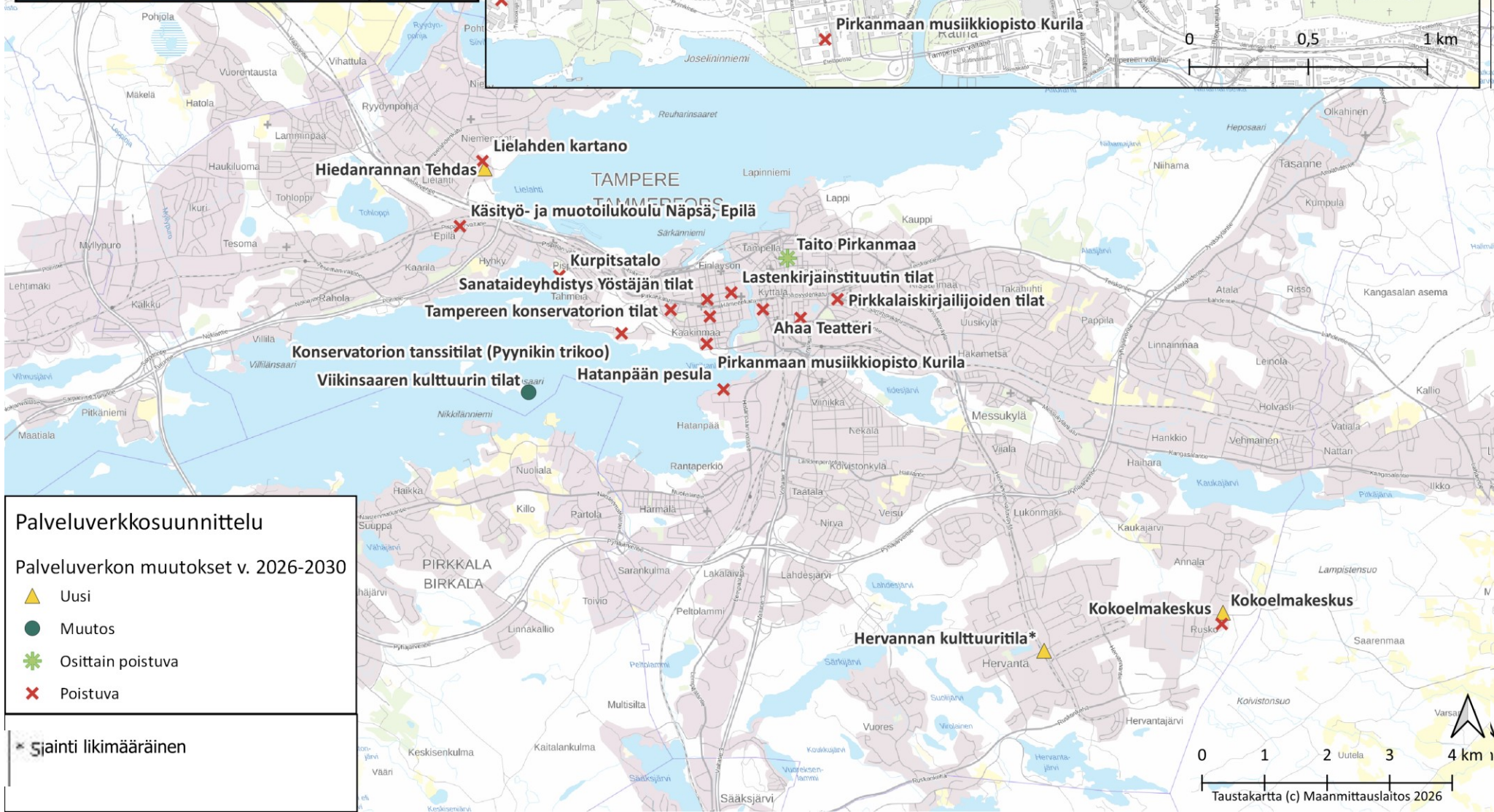


Palveluverkon toimenpiteet karttoina

Vuodet 2026-2030







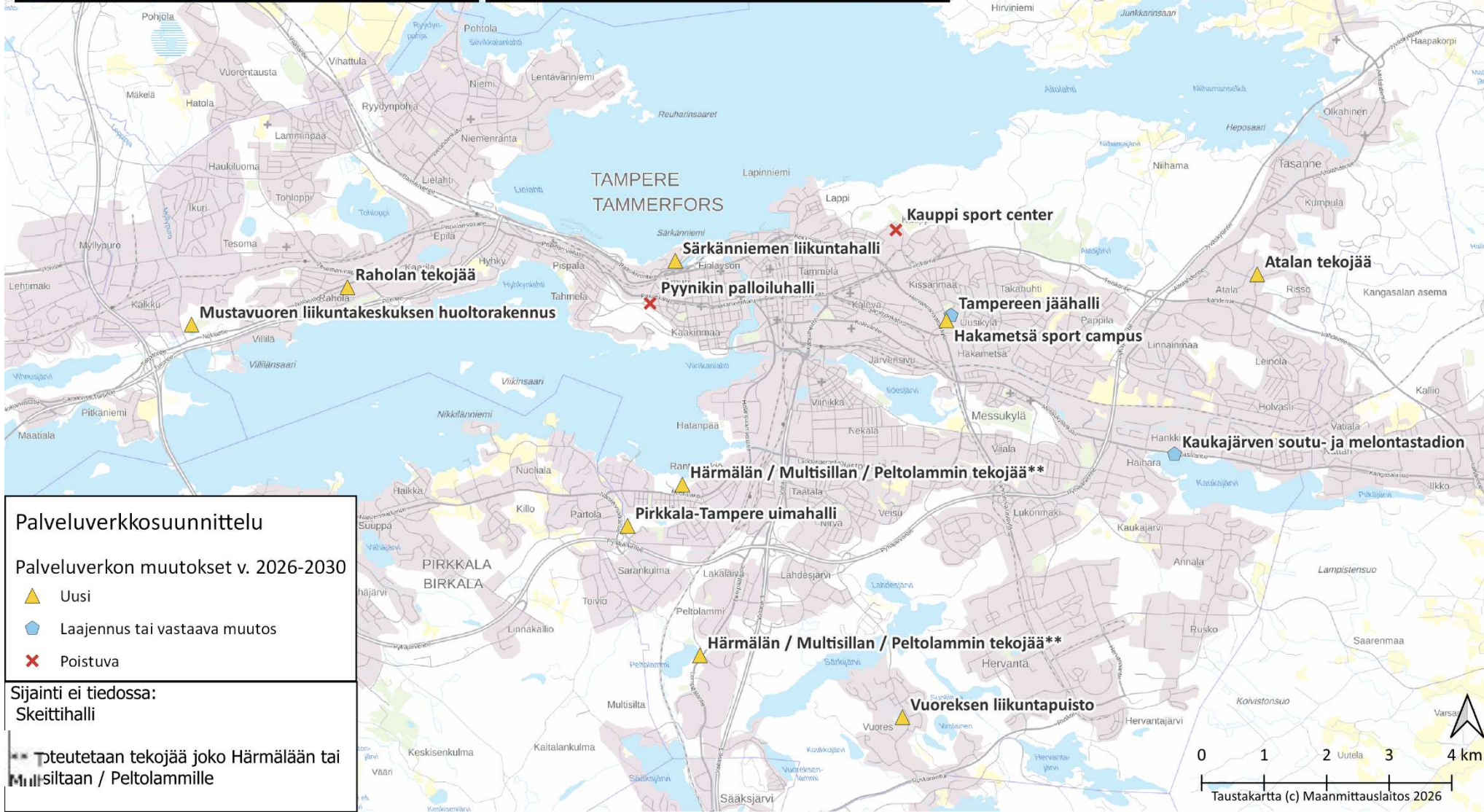
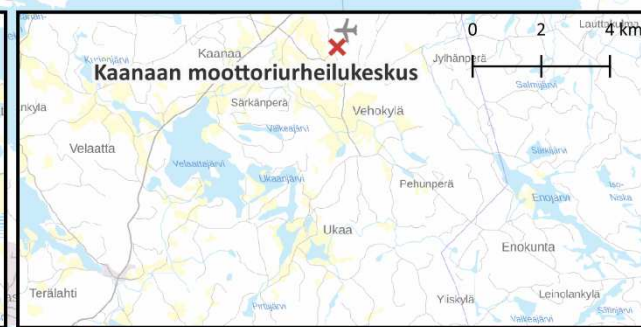
Palveluverkkosuunnittelu

Palveluverkon muutokset v. 2026-2030

- ▲ Uusi
- Muutos
- ✱ Osittain poistuva
- ✖ Poistuva

* sijainti likimääräinen

Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026



Palveluverkkosuunnittelu

Palveluverkon muutokset v. 2026-2030

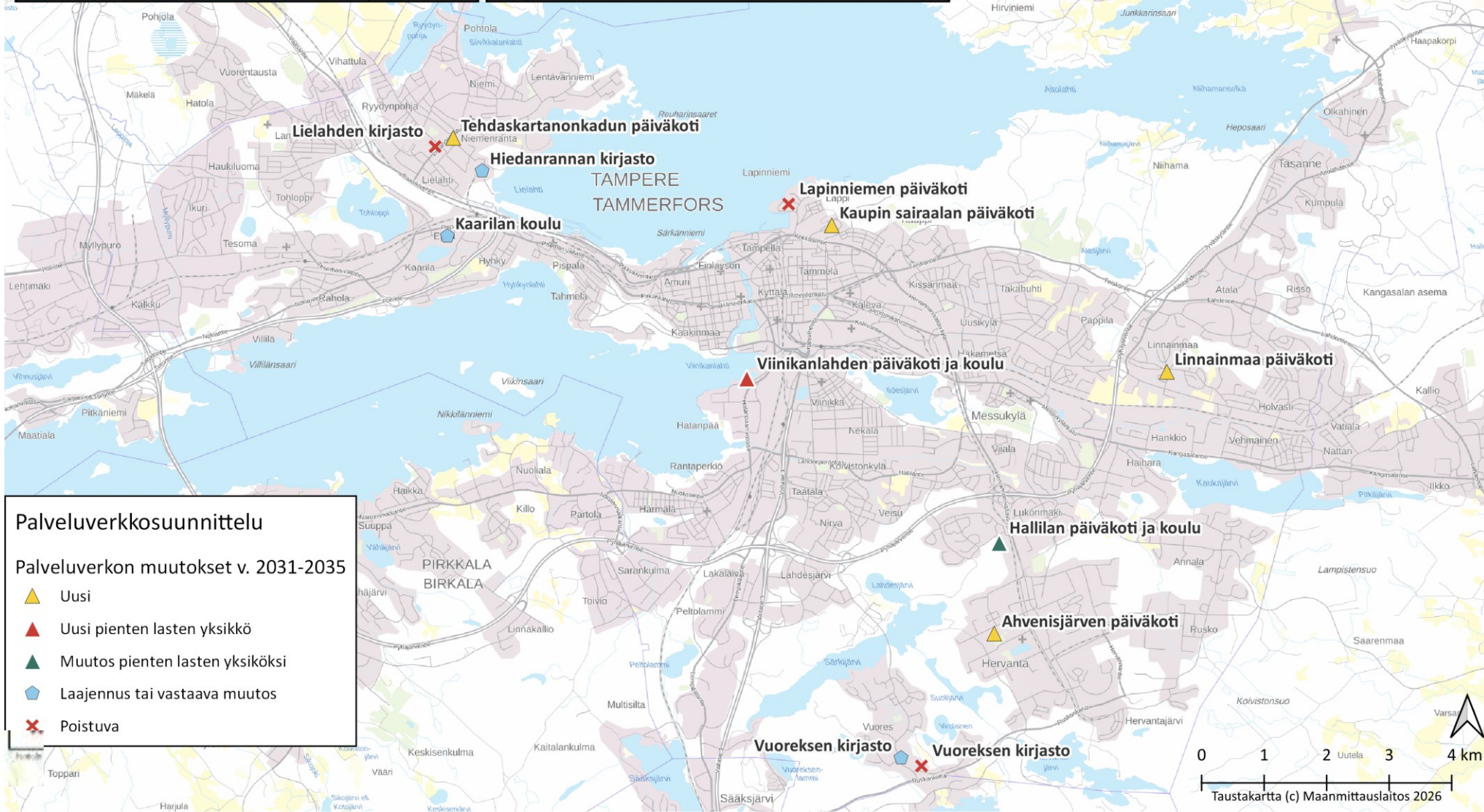
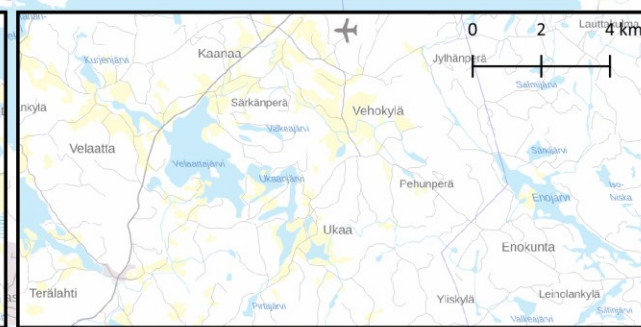
- ▲ Uusi
- ◆ Laajennus tai vastaava muutos
- ✗ Poistuva

Sijainti ei tiedossa:
Skeittihalli

** Toteutetaan tekojää joko Härmälään tai Multisillaan / Peltolammille

Palveluverkon toimenpiteet karttoina

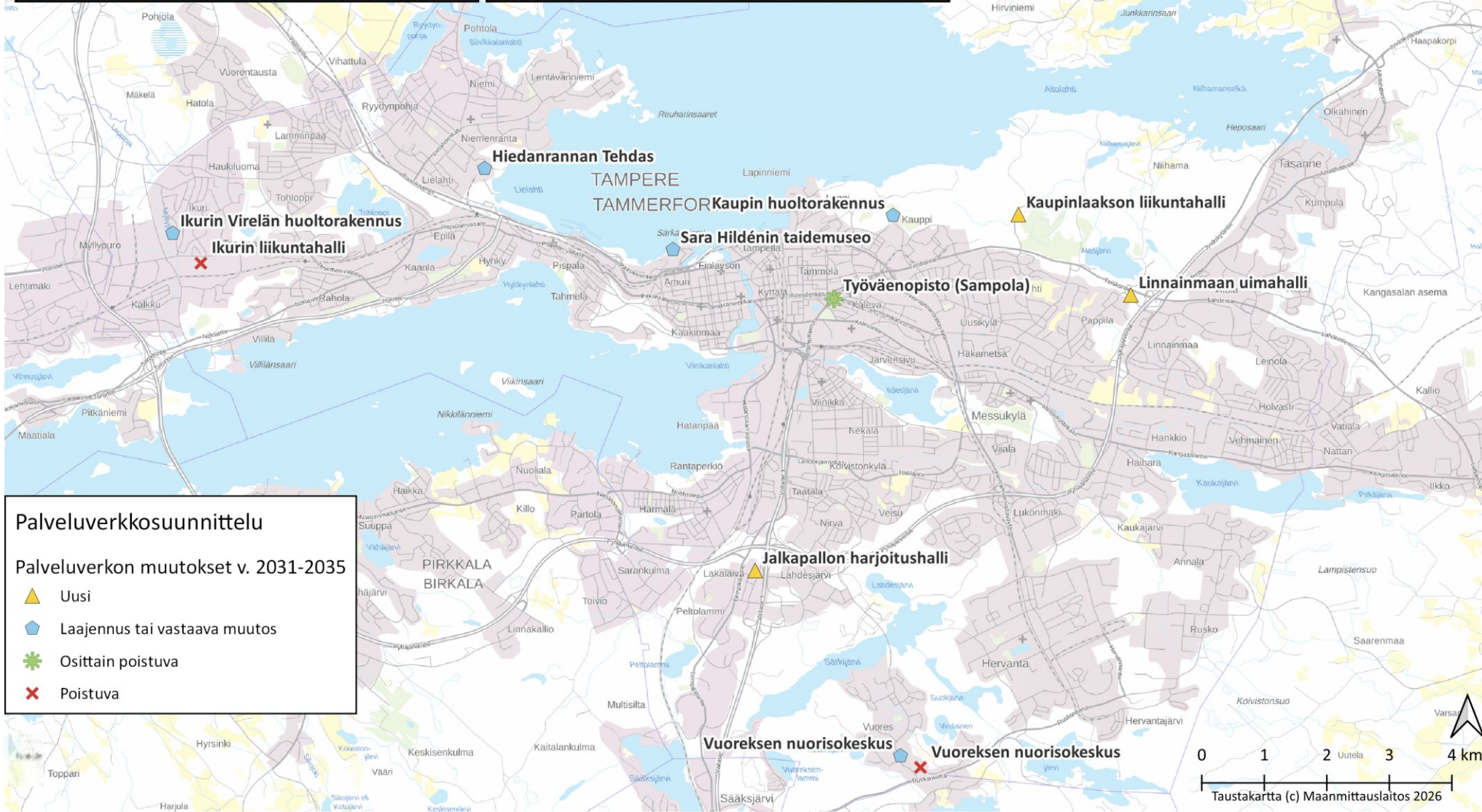
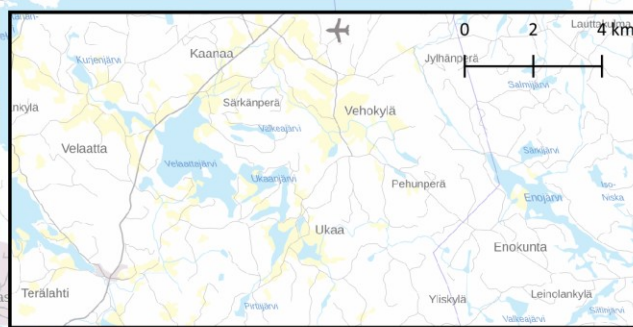
Vuodet 2031-2035



Palveluverkkosuunnittelu

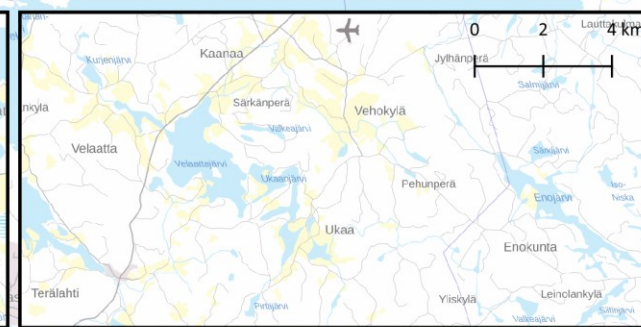
Palveluverkon muutokset v. 2031-2035

- Uusi
- Uusi pienten lasten yksikkö
- Muutos pienten lasten yksiköksi
- Laajennus tai vastaava muutos
- Poistuva



Palveluverkon toimenpiteet karttoina

Vuodet 2036-2040

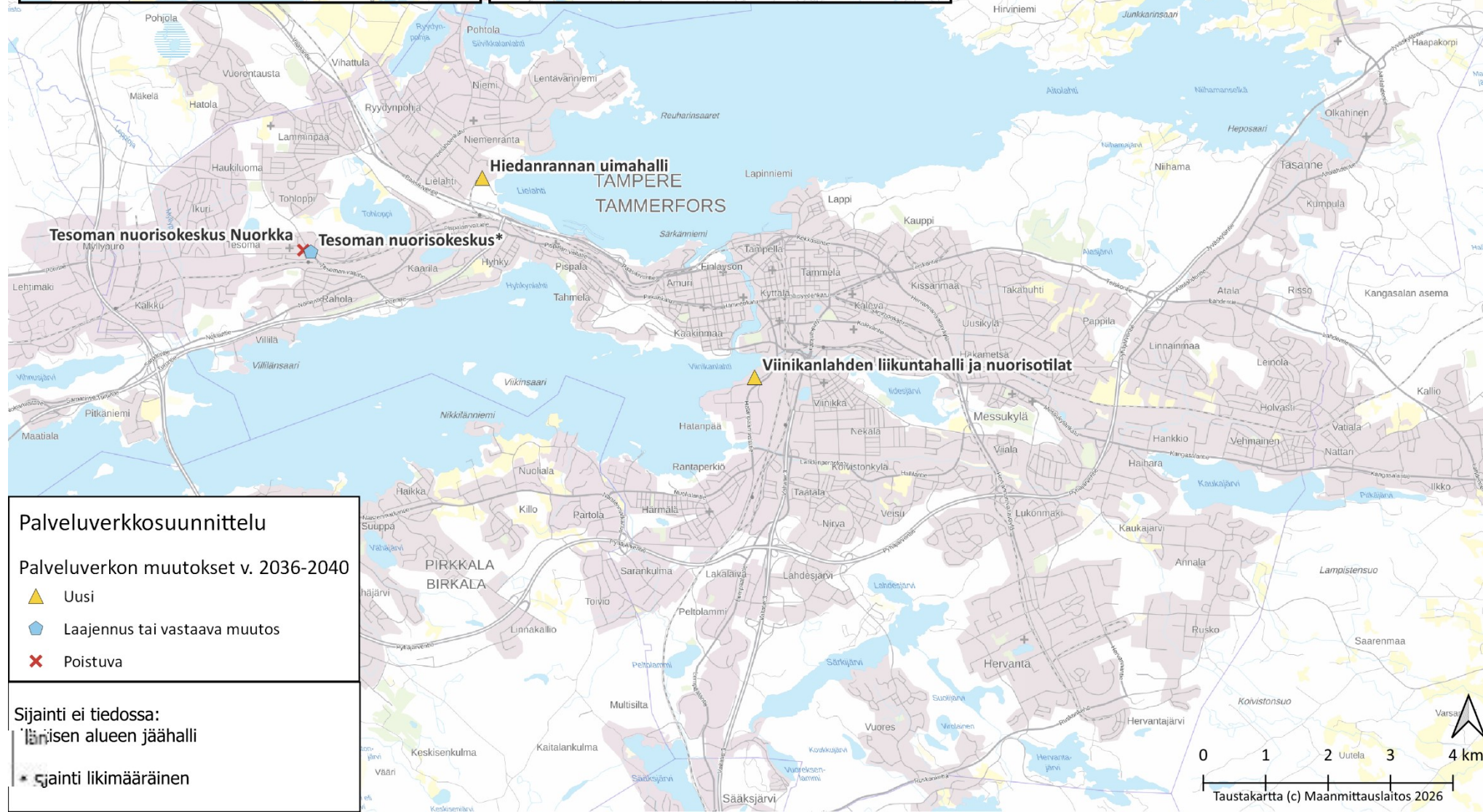
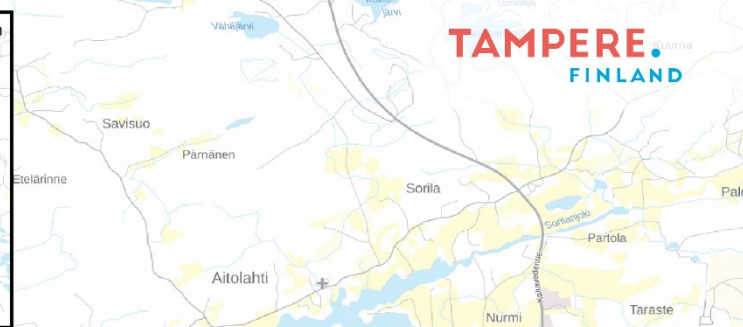
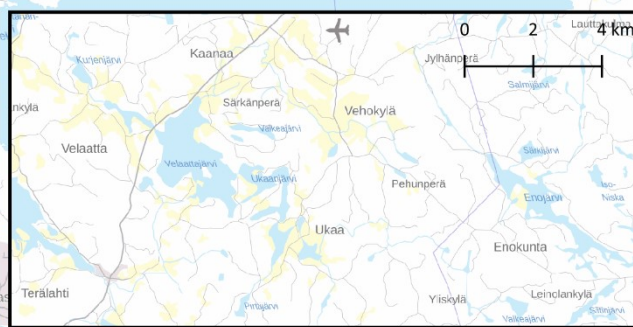


Palveluverkkosuunnittelu

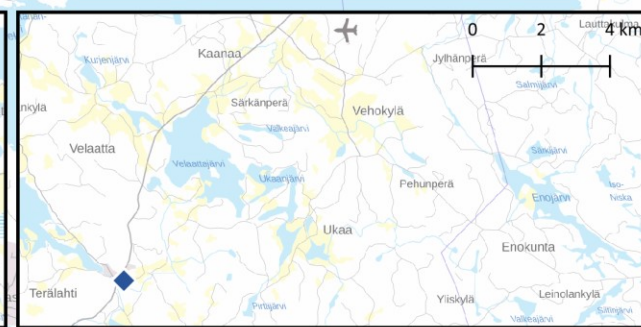
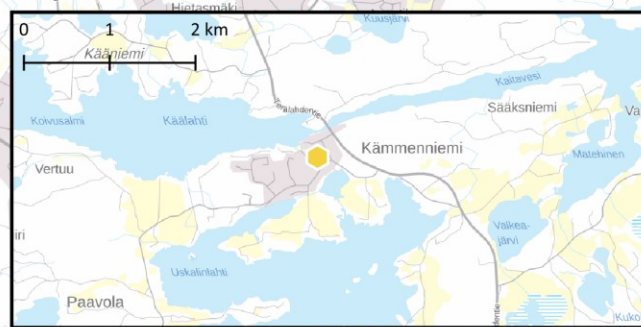
Palveluverkon muutokset v. 2036-2040

- Uusi
- Uusi pienten lasten yksikkö
- Laajennus tai vastaava muutos
- Poistuva

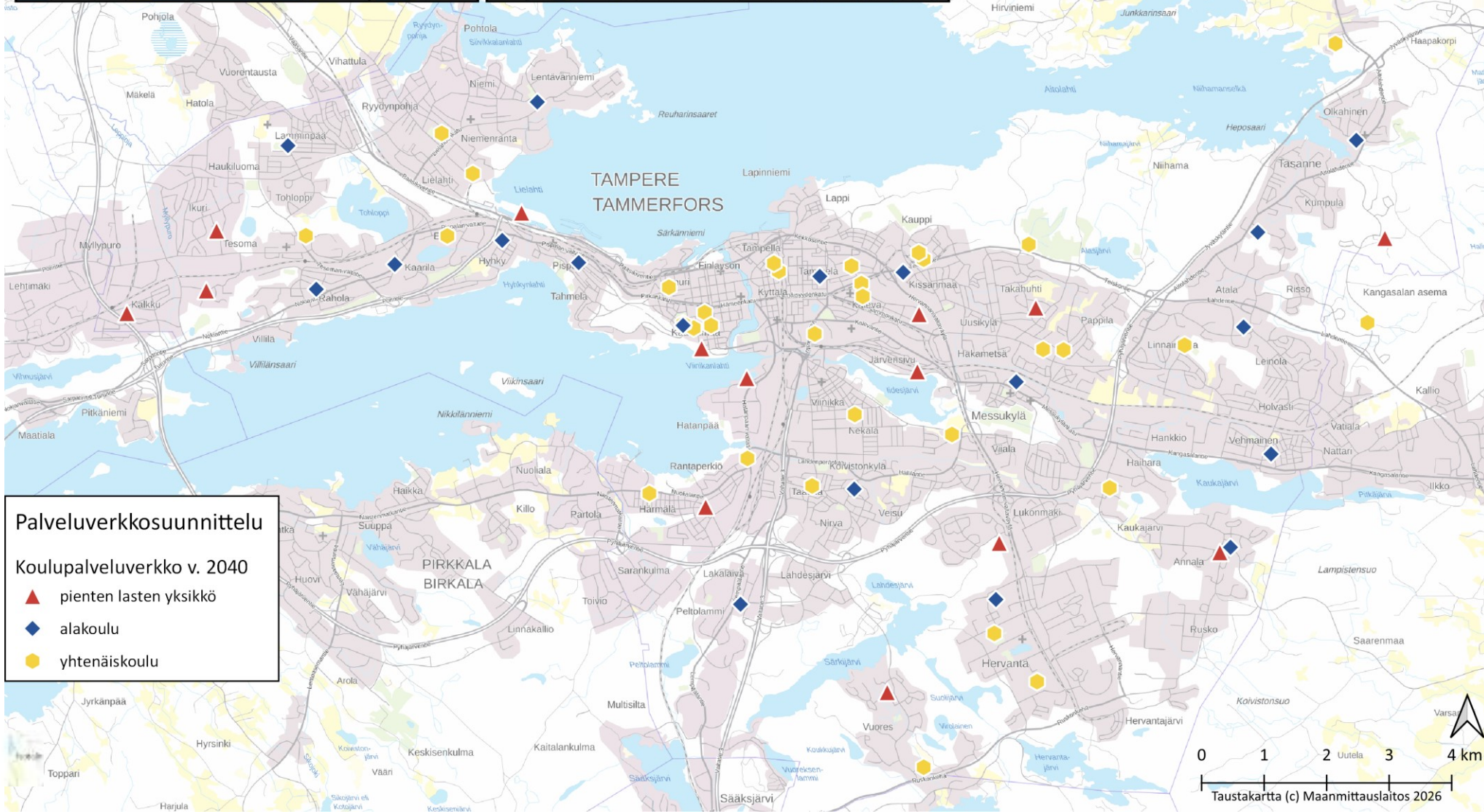
* 5jainti likimääräinen



Palveluverkko 2040



TAMPERE.
FINLAND



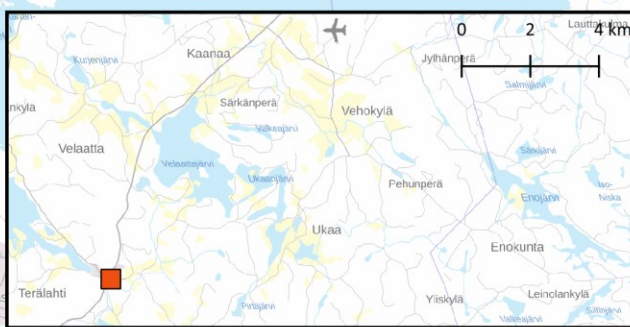
Palveluverkkosuunnittelu

Koulupalveluverkko v. 2040

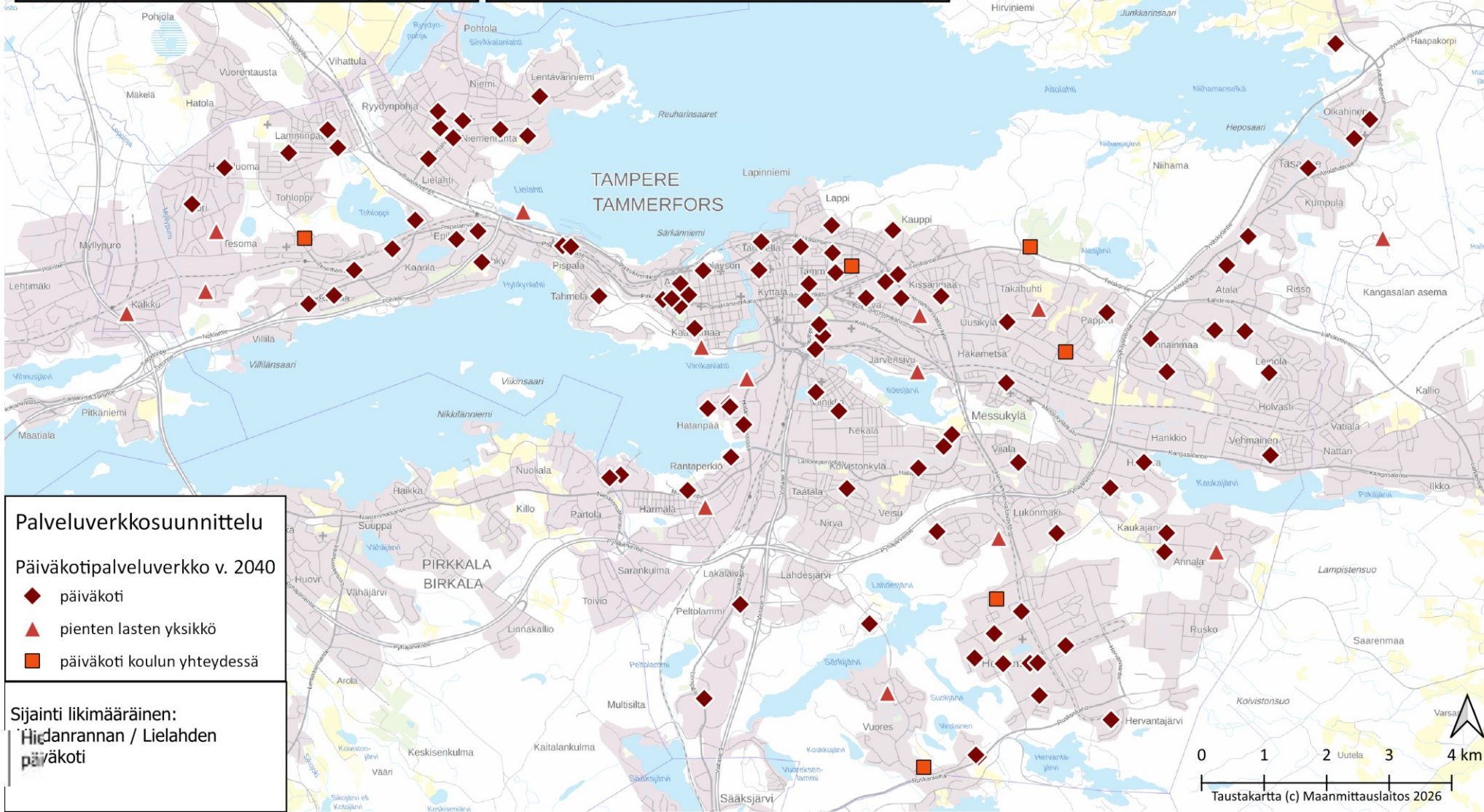
- ▲ pienten lasten yksikkö
- ◆ alakoulu
- ⬡ yhtenäiskoulu

0 1 2 3 4 km

Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026



TAMPERE.
FINLAND



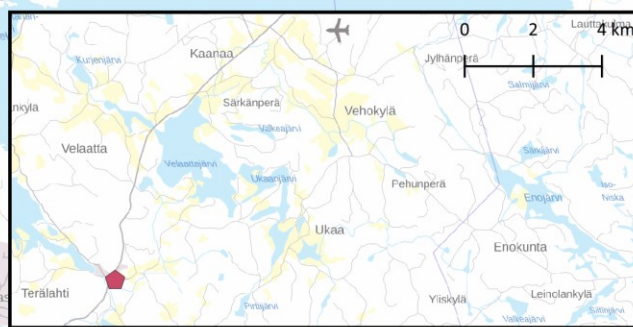
Palveluverkkosuunnittelu

Päiväkotipalveluverkko v. 2040

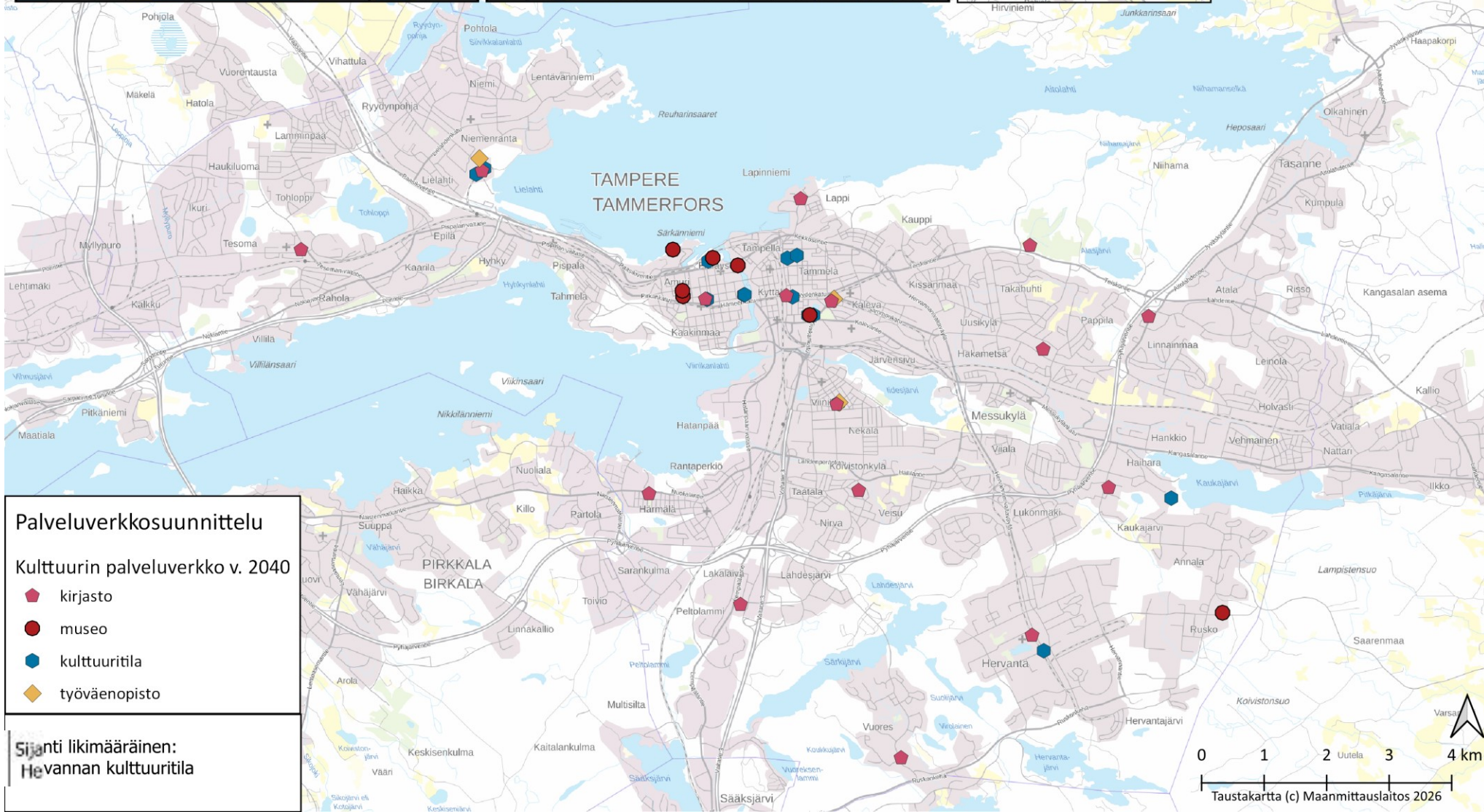
- ◆ päiväkoti
- ▲ pienten lasten yksikkö
- päiväkoti koulun yhteydessä

Sijainti likimääräinen:
Hidänrannan / Lielahden
päiväkoti

0 1 2 3 4 km
Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026



TAMPERE.
FINLAND



Palveluverkkosuunnittelu

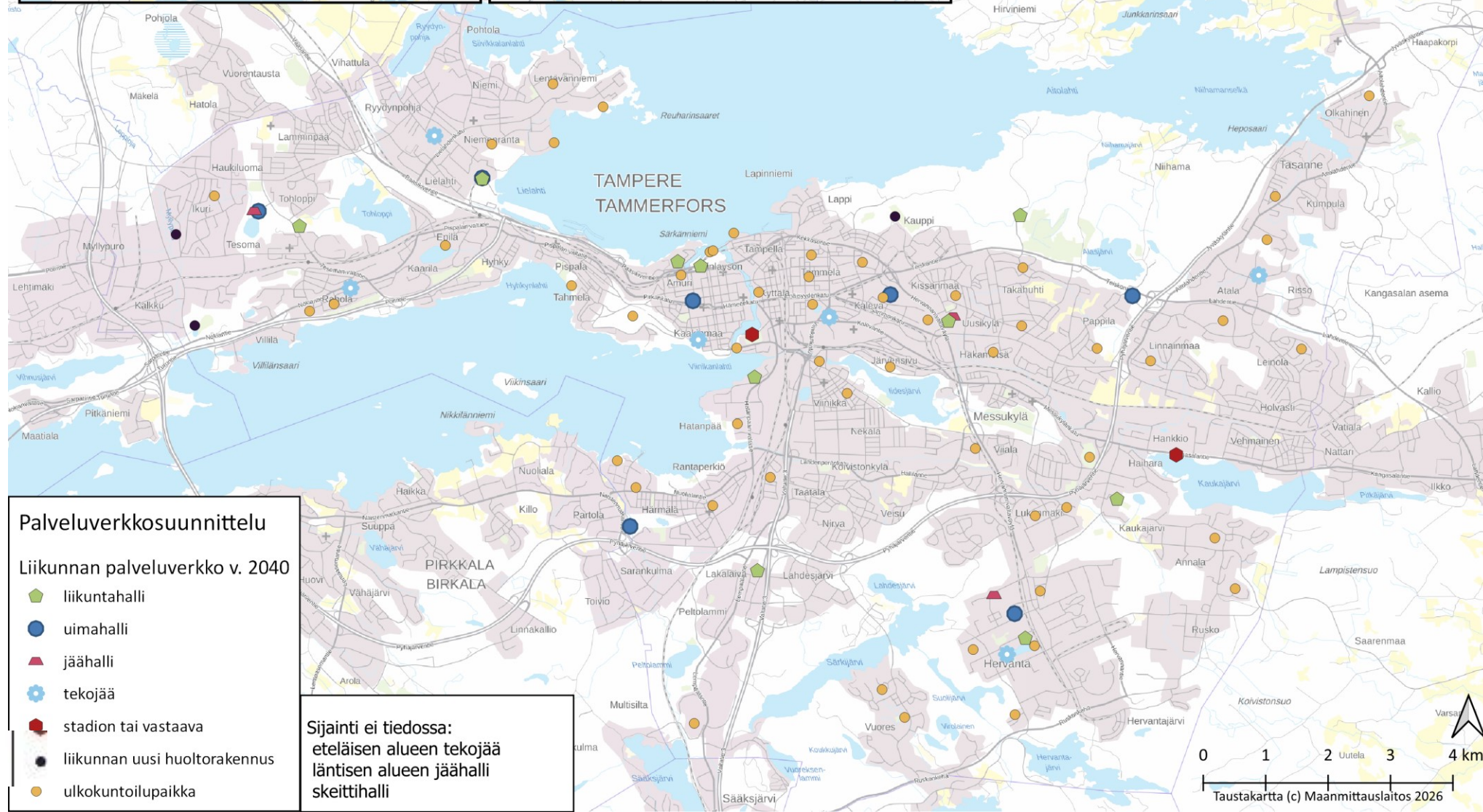
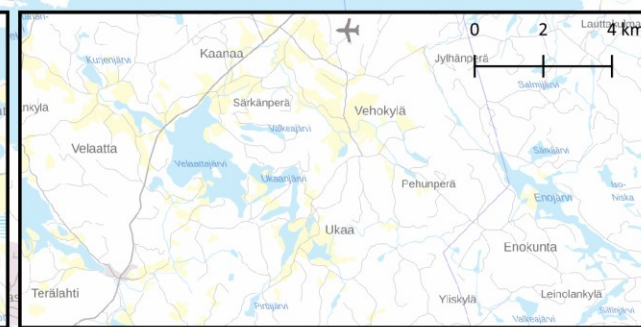
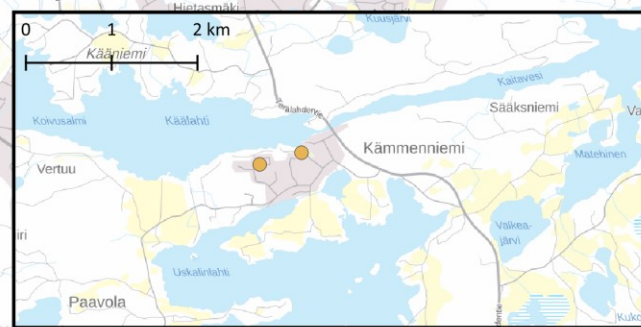
Kulttuurin palveluverkko v. 2040

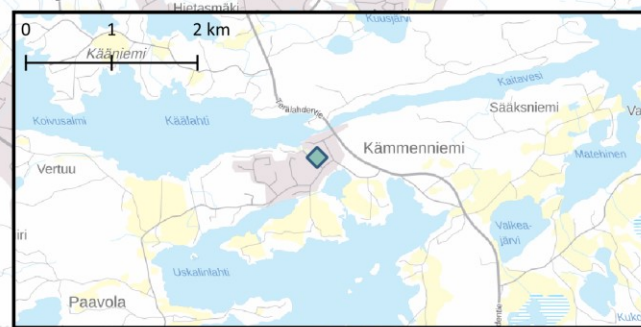
- ◆ kirjasto
- museo
- ◆ kulttuuritalo
- ◆ työväenopisto

Sijainti likimääräinen:
Hervannan kulttuuritalo

0 1 2 3 4 km

Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026





Palveluverkkosuunnittelu

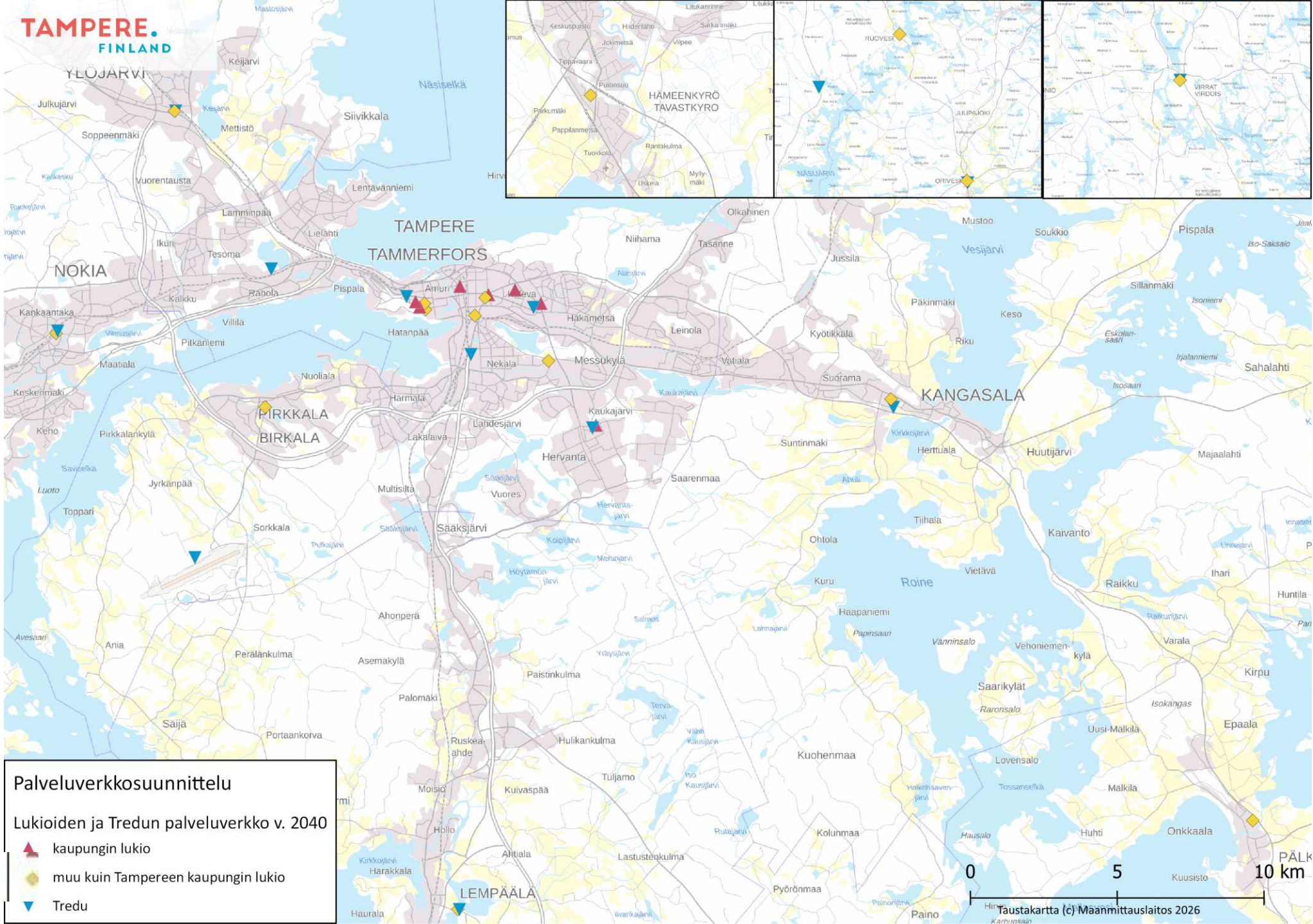
Nuorten tilat v. 2040

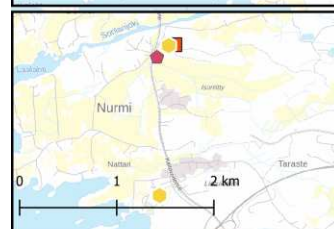
◆ nuorten tilat

Sijainti likimääräinen:
Tesoman nuorisokeskus

Sijainti ei tiedossa:
 eänavusteinen nuorisokeskus
 moopotalli

Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026





Tampereen kristillinen koulu
Pikkupursi, kristillinen päiväkot

Nurmi-Sorilan koulu ja päiväkot
(mahd. kirjastopalvelut)

Taustakartta (c) Maanmittauslaitos 2026